

СОГЛАСОВАНО  
от «\_\_\_» 2024 г.

Заместитель Губернатора Тюменской  
области, директор Департамента  
агропромышленного комплекса

В.Н.Чайметов

СОГЛАСОВАНО  
от «\_\_\_» 2024 г.  
Министерство сельского хозяйства  
Российской Федерации

И.Н.Богданова

Фонд «Инвестиционное агентство  
Тюменской области»

УТВЕРЖДЕНО  
приказом № 340/1  
от « 17 » 12 2024 г.

Н.Ф. Пуртов

**ПРОГРАММА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
ЦЕНТРА КОМПЕТЕНЦИЙ В СФЕРЕ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ  
КООПЕРАЦИИ И ПОДДЕРЖКИ ФЕРМЕРОВ  
ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ  
на 2025-2029 годы**

## **Оглавление**

Раздел I. Общая информация о Центре компетенций	3
Раздел II. Характеристика агропромышленного комплекса Тюменской области	4
Раздел III. Цели и задачи Центра компетенций	22
Раздел IV. Деятельность Центра компетенций, осуществляемая в рамках выполнения задач	25
Раздел V. Показатели эффективности деятельности Центра компетенций	33

## Раздел I. Общая информация о Центре компетенций

<b>Общая информация о Центре компетенций</b>		
1	Полное (сокращенное) наименование Центра компетенций	Центр компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров Тюменской области (далее – Центр компетенций)
2	Организационно-правовая форма	Фонд; Центр компетенций является структурным подразделением фонда «Инвестиционное агентство Тюменской области»
3	ИНН/КПП юридического лица	7202098425
4	ОРГН/сведения о государственной регистрации	1027200782927
5	Сведения о наличии у субъекта Российской Федерации статуса учредителя Центра компетенций	Учредителем фонда «Инвестиционное агентство Тюменской области» является Тюменская область в лице уполномоченного органа исполнительной власти (распоряжение Губернатора Тюменской области от 29.03.2001 №163-р, распоряжение Комитета по управлению государственным имуществом Тюменской области от 30.03.2001№234/08)
6	Нормативно-правовой акт, в соответствии с которым присвоен статус Центра компетенций	Постановление Правительства Тюменской области от 25.07.2022 №536-п «Об определении центра компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров Тюменской области и признании утратившими силу некоторых нормативных правовых актов»
7	Юридический адрес	625000, РФ, Тюменская область, г. Тюмень, ул.Хохрякова, 53
8	Адрес местонахождения	625026, РФ, Тюменская область, г. Тюмень, ул.Республики, 142
9	Почтовый адрес	625026, РФ, Тюменская область, г. Тюмень, ул.Республики, 142
10	Телефон (факс)	8-3452-49-99-44 доб. 105
11	Адрес сайта в сети Интернет	мойбизнес-72.рф
12	Адрес электронной почты Центра компетенций	bagisheva@obl72.ru
13	ФИО руководителя Центра компетенций и занимаемая им должность	Багишева Ильяна Алимагамедовна, руководитель Центра «Мой бизнес» Тюменской области

## **Раздел II. Характеристика агропромышленного комплекса Тюменской области**

### **1.Общие положения**

#### ***Особенности агропромышленного комплекса Тюменской области***

Агропромышленный комплекс Тюменской области объединяет в себе сферу сельскохозяйственного производства, включая животноводство и растениеводство, кормопроизводство, хранение и переработку сырья, рыбное хозяйство, и сферу перерабатывающей промышленности – производство пищевой продукции.

По итогам сельскохозяйственной микропереписи 2021 года сельскохозяйственную деятельность в регионе осуществляли 269 сельскохозяйственных организаций, из них 180 малых предприятий; 343 крестьянских (фермерских) хозяйства, 105 индивидуальных предпринимателей, 132,1 тысяч личных подсобных хозяйств.

В 2023 году в Тюменской области произведено продукции сельского хозяйства на сумму 102,6 млрд рублей, в расчете на душу населения – 64,5 тыс. рублей (в РФ – 57,0 тыс. рублей). Индекс производства продукции сельского хозяйства составил 93,5% в сопоставимой оценке (по РФ – 100,2%).

В 2023 году хозяйствами всех категорий произведено 538,1 тыс. тонн молока (99,2% к уровню 2022 года), 213,6 тыс. тонн мяса в живом весе (100,1%), 1276,4 млн штук яиц (рост в 2 раза относительно 2022 года).

По итогам 2023 года в хозяйствах всех категорий сбор зерновых и зернобобовых культур в весе после доработки составил 1548,2 тыс. тонн (или 81,4% к 2022 году); производство картофеля – 342,9 тыс. тонн (92,6%); овощей – 124,3,0 тыс. тонн (89,7%). Произведено 44,7 тыс. тонн масличных культур (85,7% к 2022 году), в том числе 37,9 тыс. тонн семян рапса (91,3%).

В структуре производства продукции сельского хозяйства 2023 года растениеводство и животноводство занимают почти равные доли: 50,1% и 49,9% соответственно.

#### ***Роль малых форм хозяйствования в АПК Тюменской области***

К малым формам хозяйствования в аграрном секторе (далее – МФХ) относятся крестьянские (фермерские) хозяйства (далее – КФХ), сельскохозяйственные потребительские кооперативы (далее – СПоК), сельскохозяйственные производственные и кредитные кооперативы, индивидуальные предприниматели (далее – ИП), осуществляющие деятельность в сфере сельского хозяйства, граждане, ведущие личное подсобное хозяйство (далее – ЛПХ).

Действующие МФХ в агропромышленном комплексе Тюменской области сосредоточены в 22 муниципальных районах, где взаимодействуют с сельскохозяйственными потребительскими кооперативами, а также с предприятиями переработки сельскохозяйственной продукции.

СПоК занимаются закупом молочной, мясной, овощной продукции, картофеля и дикоросов (грибы, ягоды), а некоторые кооперативы – переработкой мясной продукции. Закупленная продукция поступает на предприятия переработки и рынки, часть переработанной продукции реализуется в социальную сферу.

В 2023 году доля продукции сельского хозяйства в стоимостном выражении, производимой КФХ и ИП, в общем объеме продукции сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий Тюменской области занимала 4,9% (в 2022 году - 5,7%), доля продукции хозяйств населения – 21,7% (в 2022 году – 18,2 %). Таким образом, суммарно более четверти объема продукции сельского хозяйства региона производится малыми формами хозяйствования.

Вместе с тем в последние годы отмечается тенденция уменьшения доли МФХ в АПК региона на фоне увеличения доли сельскохозяйственных организаций, что характерно и для структуры производства продукции сельского хозяйства по России в целом.

### ***Основные направления региональной политики по развитию МФХ***

Стимулирование развития малых форм хозяйствования осуществляется в соответствии с мероприятиями государственной программы Тюменской области «Развитие агропромышленного комплекса».

Востребованными являются направления, связанные с поддержкой начального этапа предпринимательской деятельности.

С 2016 года ведется реализация мероприятий по поддержке семейных ферм, в рамках которых гранты на развитие получили 4 КФХ на общую сумму 55,7 млн. рублей по состоянию на начало 2024 года.

С 2019 года в рамках мероприятий национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» реализуется мероприятие по грантовой поддержке «Агростартап», направленное на создание новых субъектов малого предпринимательства в АПК. Получателями данной поддержки стали уже 46 КФХ, общая сумма поддержки составила 163,2 млн. рублей.

КФХ реализуются проекты по развитию молочного и мясного скотоводства, овцеводства, коневодства и пчеловодства. Полученные средства направлены получателями на приобретение сельскохозяйственных животных, техники, сельскохозяйственных машин и оборудования. Получателями грантов «Агростартап» созданы 90 новых постоянных рабочих мест.

На поддержку сельскохозяйственных потребительских кооперативов направлены гранты на развитие материально-технической базы (далее – МТБ).

С 2016 по 2018 годы получателями грантов на развитие МТБ стали 14 кооперативов, общая стоимость проектов – 68,6 млн. рублей, из них 40,8 млн. рублей – грантовая поддержка. Получателями грантов создано 56 новых постоянных рабочих мест. СПоК приобретены 9 молоковозов, 3 фургона рефрижератора для перевозки мяса, трактор Беларус, 11 танков охладителей молока, 10 тракторных и автомобильных прицепов, 1 линия по убою с/х животных и переработке мяса, оборудование для переработки молока и сборные бескаркасные холодильные камеры.

Начиная с 2017 года КФХ и ИП в агропромышленном комплексе активно пользуются механизмами льготного кредитования. За период с 2019 по 2023 год уполномоченными банками с КФХ и ИП на льготных условиях заключено 169 кредитных договоров на общую сумму 759,2 млн. рублей. Процентная ставка по кредитам не превышает 5% годовых.

Перспективным направлением поддержки, направленным на развитие сельскохозяйственных товаропроизводителей – микро- и малых предприятий, является грант «Агропрогресс».

Государственная поддержка является стимулом для развития предпринимательства. На основании сведений, содержащихся в едином реестре субъектов малого и среднего предпринимательства, ведение которого осуществляется ФНС России (<https://rmsp.nalog.ru/search.html>), по видам деятельности растениеводство, животноводство, охота и предоставление соответствующих услуг в данных областях, а также рыбоводство и производство пищевых продуктов по состоянию на 10.10.2024 г. в Тюменской области зарегистрировано 1675 субъектов малого и среднего предпринимательства.

Исчерпывающий перечень мер и форм государственной поддержки, в том числе для малых форм хозяйствования в АПК, размещен на официальном портале органов государственной власти Тюменской области ([https://www.admtyumen.ru/ogv\\_ru/finance/apk/more.htm?id=12051829@cmsArticle](https://www.admtyumen.ru/ogv_ru/finance/apk/more.htm?id=12051829@cmsArticle)).

***Реквизиты НПА об определении Центра компетенций, наименование, организационно-правовая форма***

<b>Реквизиты НПА</b>	Постановление Правительства Тюменской области от 25.07.2022 №536-п «Об определении центра компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров Тюменской области и признании утратившими силу некоторых нормативных правовых актов»
<b>Наименование</b>	Центр компетенции в сфере сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров Тюменской области
<b>Организационно-правовая форма</b>	фонд, Центр компетенций является структурным подразделением Фонда «Инвестиционное агентство Тюменской области»

**2. Основания разработки настоящей Программы:**

1. Закон Российской Федерации от 19.06.1992 №3085-1 «О потребительской кооперации (потребительских обществах, их союзах) в Российской Федерации»;
2. Федеральный закон от 08.12.1995 №193-ФЗ «О сельскохозяйственной кооперации»;
3. Федеральный закон от 11.06.2003 №74-ФЗ «О крестьянском (фермерском) хозяйстве»;
4. Федеральный закон от 07.07.2003 №112-ФЗ «О личном подсобном хозяйстве»;
5. Федеральный закон от 29.12.2006 №264-ФЗ «О развитии сельского хозяйства»;

6. Федеральный закон от 24.07.2007 №209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации»;

7. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 №309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»;

8. Постановление Правительства Российской Федерации от 14.07.2012 №717 «О Государственной программе развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия»;

9. Приказ Минэкономразвития России от 14.02.2018 № 67 «Об утверждении требований к реализации мероприятий субъектами Российской Федерации, бюджетам которых предоставляются субсидии на государственную поддержку малого и среднего предпринимательства, включая крестьянские (фермерские) хозяйства, а также на реализацию мероприятий по поддержке молодежного предпринимательства, и требований к организациям, образующим инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства»;

10. Постановление Правительства Тюменской области от 30 декабря 2014 года № 699-п «О государственной программе Тюменской области «Развитие агропромышленного комплекса».

11. Постановления Правительства Тюменской области:

- от 22 апреля 2021 г. №212-п «Об утверждении положения о порядке оказания государственной поддержки на предоставление грантов «Агропрогресс»;
- от 10 декабря 2021 г. №821-п «Об утверждении положений о порядках предоставления государственной поддержки на стимулирование развития малых форм хозяйствования»;
- от 23 мая 2019 г. №151-п «Об утверждении положений о порядках предоставления государственной поддержки на создание системы поддержки фермеров и развитие сельской кооперации в Тюменской области»;
- от 21 февраля 2017 г. № 70-п «Об утверждении положений о порядках предоставления средств областного бюджета на государственную поддержку сельскохозяйственного производства».

Настоящая Программа деятельности Центра компетенций разработана в соответствии со Стандартом деятельности центров компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров, утвержденного протоколом Проектного комитета по национальному проекту «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» от 29.07.2021 № 6 (далее – Стандарт).

Центр компетенций относится к инфраструктуре поддержки малого и среднего предпринимательства, оказывает на территории Тюменской области информационно-консультационные услуги физическим и юридическим лицам, обеспечивает содействие в создании и развитии субъектов малого и среднего предпринимательства в области сельского хозяйства, а также способствует вовлечению граждан, ведущих ЛПХ на сельских территориях или сельских агломерациях, в предпринимательскую деятельность и сельскохозяйственные кооперативы.

### **3. Соисполнители и участники программы деятельности Центра компетенций**

Для эффективного решения поставленных задач Центр компетенций работает с привлечением широкого круга государственных, муниципальных, общественных и иных организаций, в том числе:

- АО «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» (далее – АО «Корпорация МСП»);
- Департамент агропромышленного комплекса Тюменской области;
- Органы государственной власти и органы местного самоуправления Тюменской области;
- кредитные организации;
- СМИ;
- отраслевые союзы и ассоциации;
- ревизионный союз сельскохозяйственных кооперативов;
- организации инфраструктуры поддержки малого и среднего предпринимательства.

### **4. На кого направлена программа деятельности Центра компетенций**

1. Сельскохозяйственные кооперативы, соответствующие положениям Федерального закона от 8 декабря 1995г. №193-ФЗ «О сельскохозяйственной кооперации»;

2. Крестьянские (фермерские) хозяйства, соответствующие положениям Федерального закона от 11 июня 2003г. №74-ФЗ «О крестьянском (фермерском) хозяйстве»;

3. Личные подсобные хозяйства, осуществляющие деятельность в соответствии с Федеральным законом от 7 июля 2003г. №112-ФЗ «О личном подсобном хозяйстве»;

4. Индивидуальные предприниматели, ведущие деятельность в сфере АПК;

5. Иные субъекты МСП, ведущие деятельность в сфере АПК;

6. Юридические и физические лица, планирующие ведение деятельности в сфере АПК;

7. Юридические и физические лица, ведущие деятельность в сфере туризма на сельских территориях или сельских агломерациях;

8. Субъекты МСП в иных отраслях экономики, ведущие деятельность на сельских территориях или сельских агломерациях.

## 5. Характеристика малого агробизнеса в Тюменской области

### 1. Количественный состав МФХ, описание динамики, изменений, тенденций

Таблица 1.

Количество сельскохозяйственных товаропроизводителей, предоставлявших бухгалтерскую (финансовую) отчетность за 2023 г.

№ п/п	Наименование субъекта	Количество субъектов, фактически осуществлявших деятельность 2023 г.
1	КФХ, ед.	235
2	СПоК, ед.	42
3	СПК, ед.	28
4	СХО, ед.	151
5	ИП, ед.	75
6	СКПК, ед.	21

Таблица 2.

Динамика количества сельскохозяйственных товаропроизводителей, предоставлявших бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Показатели	Значение по годам				
	2019	2020	2021	2022	2023
Количество КФХ, ед.	304	309	285	275	235
Количество СПоК, ед.	78	61	45	44	42
Количество СПК, ед.	36	33	32	30	28
Количество СХО, ед.	167	170	163	157	151
Количество ИП, ед.	63	80	78	80	75
Количество СКПК, ед.	22	22	22	22	21

Динамика количества хозяйств населения в Тюменской области<sup>1</sup>

Показатели	Значение по годам		
	2006	2016	2021
Количество ЛПХ, тыс. ед.	202,1	190,1	132,1
Изменение относительно предыдущего периода переписи, %		94,0	69,5

По всем видам малых форм хозяйствования в последние годы отмечается отрицательная динамика количества субъектов, что связано с увеличением доли производства крупными и средними сельскохозяйственными товаропроизводителями, а также реализацией ряда крупных инвестиционных проектов в сфере АПК.

### 2. Доля МФХ в производстве продукции АПК, в том числе по видам продукции, описание динамики, изменений, тенденций<sup>2</sup>

Таблица 3.

Доля МФХ в продукции АПК Тюменской области, %

	2019	2020	2021	2022	2023

<sup>1</sup> По данным ВСХП 2006г., 2016г., сельскохозяйственной микропереписи 2021г. (Росстат)

<sup>2</sup> По данным Росстата

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>КФХ и ИП</b>					
Зерновые и зернобобовые культуры (в весе после доработки)	18,2	18,5	18,1	16,6	16,3
Картофель	7,1	7,1	6,5	7,6	8,9
Овощи открытого и закрытого грунта	9,3	8,4	3,3	5,5	5,4
Скот и птица на убой (в уб.весе) - всего	0,4	0,5	0,5	0,4	0,5
Молоко	2,4	2,8	3,2	3,2	2,9
Яйца	0,03	0,02	0,02	0,03	0,04
<b>хозяйства населения</b>					
Зерновые и зернобобовые культуры (в весе после доработки)	0,2	0,1	0,1	0,1	0,1
Картофель	37,3	36,9	36,3	37,0	38,9
Овощи открытого и закрытого грунта	37,2	37,4	36,1	37,9	38,7
Скот и птица на убой (в уб.весе)- всего	27,8	25,2	20,0	17,1	16,9
Молоко	34,7	31,7	30,1	28,7	27,4
Яйца	5,2	5,4	5,4	11,4	5,2

В общем объеме продукции сельского хозяйства Тюменской области в хозяйствах всех категорий МФХ обеспечивают существенную долю по ряду продукции:

наибольшую – в производстве картофеля: КФХ и ИП – 8,9%, ЛПХ – 38,9%, МФХ в целом – 47,8%;

в производстве овощей: КФХ и ИП – 5,4%, ЛПХ – 38,7%, МФХ в целом – 44,1%;

в производстве молока: КФХ и ИП – 2,9%, ЛПХ – 27,8%, МФХ в целом – 30,7% .

### ***3. Информация о деятельности КФХ и ИП, хозяйств населения. Достижения, проблемы, тенденции<sup>3</sup>***

По состоянию на 01.01.2024 года в КФХ и ИП Тюменской области содержалось 16,4 тыс. голов крупного рогатого скота (96% к 2022 году), в том числе 7,3 тыс. голов коров (96% к 2022 году), 0,09 тыс. голов свиней (225% к 2022 году), 4,4 тыс. голов овец и коз (91,7% к 2022 году). Доля количества голов КРС в КФХ и ИП составила 7,8% количества КРС, содержащихся в хозяйствах всех категорий.

В хозяйствах населения по состоянию на 01.01.2024 поголовье составило 75,4 тыс. голов крупного рогатого скота (96,4% к 2022 году), в том числе коров 28,8 тыс.голов (95,7 % к 2022 году), 38,4 тыс.голов свиней (95,5 % к 2022 году), 118,7 тыс.голов овец и коз (99,7 % к 2022 году). Доля голов КРС в ЛПХ занимает 36% от количества КРС в хозяйствах всех категорий.

Посевная площадь КФХ и ИП в 2023 году составила 17,8% от посевной площади в хозяйствах всех категорий, в том числе:

<sup>3</sup> По данным Росстата

- зерновые и зернобобовые культуры занимали 130,9 тыс. га (18,0 % от общей посевной площади зерновых и зернобобовых культур в хозяйствах всех категорий);
- картофель - 1,8 тыс. га (10,9% от общей посевной площади картофеля);
- овощи - 0,2 тыс.га (7,7% от общей посевной площади овощей).

Посевные площади в хозяйствах населения в 2023 году занимали 1,1% от общей посевной площади хозяйств всех категорий, в том числе:

- 0,8 тыс. га под посевами зерновых и зернобобовых культур (0,1% от общей посевной площади зерновых и зернобобовых культур в хозяйствах всех категорий);
- 8,7 тыс. га картофеля (52,7%);
- 1,6 тыс. га овощей (61,5%).

По итогам 2023 года КФХ и ИП произведено:

- 251,7 тыс. тонн зерна (16,3% от областного объема);
- 30,5 тыс. тонн картофеля (8,9%);
- 6,7 тыс. тонн овощей (5,4%);
- 1,3 тыс. тонн скота и птицы на убой в живом весе (0,6% областного объема);
- 15,6 тыс. тонн молока (2,9%).

В хозяйствах населения произведено:

- 1,2 тыс. тонн зерна (0,1% областного объема);
- 133,4 тыс. тонн картофеля (38,9%);
- 48,1 тыс. тонн овощей (38,7%);
- 38,1 тыс. тонн скота и птицы на убой в живом весе (17,8% областного объема);
- 147,3 тыс. тонн молока (27,4% областного объема).

В динамике за последние 5 лет вклад МФХ в производство продукции сельского хозяйства региона по большинству видов продукции снижается, за исключением производства картофеля, доля которого растет как в КФХ и ИП, так и в хозяйствах населения (таблица 3).

Для развития малых форм хозяйствования и увеличения их вклада в АПК региона необходимо создать условия для участия ЛПХ и КФХ в единой сырьевой цепочке по снабжению перерабатывающих предприятий путем включения их в состав кооперативов, а также развивать иные каналы сбыта продукции, формируя многоканальную систему сбыта.

На этапе создания и становления МФХ в связи с острой нехваткой средств у хозяйств необходимо обеспечить варианты доступа к финансово-кредитным ресурсам для развития материально-технической базы, закупки сельскохозяйственных культур, скота и птицы и др.

#### **4. Информация о деятельности сельскохозяйственных кооперативов.**

##### **Достижения, проблемы, тенденции<sup>4</sup>**

**СПоК (сельскохозяйственные потребительские кооперативы)**

По состоянию на 01.01.2024 количество осуществляющих деятельность сельскохозяйственных потребительских кооперативов составляет 101 единицу. Количество членов СПоК составляет 7238 единиц, 83% из которых являются личными подсобными хозяйствами.

Услугами кооперативов охвачено около 72% сельских территорий. Через сеть потребительских кооперативов закупается до 90% молока от общего объема молока, закупаемого у населения.

По данным СПоК, предоставляющих финансовую отчетность, в 2023 году сельскохозяйственными потребительскими кооперативами Тюменской области заготовлено 29711,9 тонн молока от малых форм хозяйствования или 96,8% к уровню 2022 года, 1667,9 тонн мяса всех видов (123% к уровню 2022 года), 45,0 тонн картофеля (67,5%) и 35,9 тонн овощей (162,8%).

По данным сводного годового бухгалтерского отчета СПоК за 2023 год совокупная выручка сельскохозяйственных потребительских кооперативов составила 1510,2 млн. рублей, что выше уровня 2022 года на 6,3% в действующих ценах.

Стоимость закупленной продукции членов СПоК за 2023 год возросла на 11,3% по сравнению с прошлым годом и составила 1102,0 млн. рублей, оказано различных видов услуг членам кооперативов на сумму более 20,2 млн. рублей.

Таблица 4.

##### **Членская база СПоК**

№ п/п	Наименование показателя	Единиц				
		01.01.2020	01.01.2021	01.01.2022	01.01.2023	01.01.2024
1	Количество осуществляющих деятельность СПоК	78	61	45	44	42
2	Количество СХО	15	21	21	21	21
3	Количество КФХ	11	55	61	63	60
4	Количество ИП	1	9	8	12	13
5	Количество граждан, ведущих ЛПХ	3 836	5983	5714	6010	4851
6	Количество сельскохозяйственных потребительских кооперативов	1	5	5	5	3
7	Прочие	643	843	975	1127	1591

Таблица 5.

##### **Основные финансовые результаты СПоК, осуществляющих деятельность и представляющих финансовую отчётность**

Наименование показателя	Значение показателей, тыс. рублей				
	2019	2020	2021	2022	2023
Выручка	1 522,9	1 495,9	1 527,2	1 421,2	1 510,2

<sup>4</sup> По данным РОУАПК

Расходы по обычным видам деятельности	1 727,3	1 659,2	1 765,4	1 684,8	1 714,3
Прибыль (убыток) от продаж	- 41,4	- 140,8	- 120,9	- 142,1	- 152,4
Чистая прибыль	13,1	0,8	33,7	21,2	17,6
Стоимость оказанных членам СПоК услуг	31,6	23,8	24,7	24,2	20,2
Стоимость закупленной продукции членов СПоК	983,7	907,6	981,6	989,3	1 102,0

*СКПК (сельскохозяйственные кредитные потребительские кооперативы)*

Таблица 6.

Членская база СКПК,  
осуществляющих деятельность и представляющих финансовую отчётность

№ п/ п	Наименование показателя	Единиц				
		01.01.2020	01.01.2021	01.01.2022	01.01.2023	01.01.2024
1	Количество осуществляющих деятельность СПоК	22	22	22	22	21
2	Количество СХО	45	42	39	41	41
3	Количество КФХ	61	64	60	52	46
4	Количество ИП	56	19	18	13	13
5	Количество граждан, ведущих личное подсобное хозяйство	17 461	11 927	9 538	9 145	8 054
6	Количество сельскохозяйственных потребительских кооперативов	119	107	101	98	97
7	Прочие	213	258	282	324	287

Таблица 7.

Займы, предоставленные СКПК членам кооператива

Члены кооператива	2019		2020		2021		2022		2023	
	Кол-во предоставленных займов	Сумма займа, тыс. рублей	Кол-во предоставленных займов	Сумма займа, тыс. рублей	Кол-во предоставленных займов	Сумма займа, тыс. рублей	Кол-во предоставленных займов	Сумма займа, тыс. рублей	Кол-во предоставленных займов	Сумма займа, тыс. рублей
СХО	14	14 420	18	21 400	7	5 250	10	11 450	14	14 605
КФХ	15	11 120	11	9 159	17	16 630	2	1 450	2	1 200
ИП	1	200	1	99	2	1 250	2	600	-	-
ЛПХ	2 505	367 857	2 024	328 478	1 813	341 253	1 663	324 294	1 382	318 767
СПоК	36	50 650	28	41 000	31	52 170	38	46 455	34	48 550
Прочие	69	21 064	77	21 955	150	31 087	168	40 532	119	28403

Среди основных проблем развития кооперации можно отметить недостаточную капитализацию кооперативной базы, сложности со сбытом продукции, недостаток квалифицированных кадров, слабое желание к кооперированию со стороны СХТП из-за низкой экономической грамотности владельцев и недоверия к системе кооперации в целом.

Государственная поддержка сельскохозяйственных потребительских кооперативов должна быть направлена на возмещение части затрат, связанных с заготовкой сельскохозяйственной продукции у своих членов, на приобретение сельскохозяйственных животных для передачи в собственность своим членам, для замены лейкозного скота членов кооперативов, на расширение материально-технической базы для оказания услуг членам кооперативов.

### *5. Производственные показатели МФХ Тюменской области<sup>5</sup>*

Таблица 8.  
Объем произведенной продукции сельского хозяйства МФХ в растениеводстве, животноводстве в сопоставимых ценах

	2019	2020	2021	2022	2023	млн рублей
<b>Продукция сельского хоз-ва – всего</b>		<b>хозяйства всех категорий</b>				
растениеводства	70 692,5	74 123,5	86 316,3	110 699,6	102 627,1	
животноводства	27 146,5	26 384,0	33 729,5	55 498,0	43 857,3	
	43 546,0	47 739,5	52 586,8	55 201,5	58 769,8	
<b>Продукция сельского хоз-ва – всего</b>		<b>хозяйства населения</b>				
растениеводства	19 132,0	20 634,7	21 197,2	20 093,9	22 293,8	
животноводства	5 721,2	5 029,7	6 920,0	7 051,1	8 824,6	
	13 410,8	15 605,0	14 277,2	13 042,8	13 469,2	
<b>КФХ и ИП</b>						
Продукция сельского хоз-ва – всего	3 869,4	4 094,6	4 503,0	6 266,1	4 983,7	
растениеводства	3 400,1	3 504,7	3 753,3	5 403,1	4 227,1	
животноводства	469,3	589,9	749,7	863,0	756,6	

Таблица 9.  
Объем валового сбора зерна, производство картофеля, овощей, масличных культур (в том числе семян рапса) МФХ

	2019	2020	2021	2022	2023	тысяч центнеров
<b>КФХ и ИП</b>						
Зерновые и зернобобовые культуры (в весе после доработки)	2703,7	2515,5	2039,2	3178,4	2516,7	
из них:						
озимая пшеница	4,1	2,8	0,4	3,0	0,4	
озимая рожь	-	-	-	2,0	2,0	
тритикале	-	-	-	-	-	
яровая пшеница	1868,3	1657,8	1268,2	2027,9	1756,1	

<sup>5</sup> По данным Росстата

	2019	2020	2021	2022	2023
ячмень	271,3	326,3	276,5	413,2	279,0
овес	470,4	429,6	406,3	565,5	330,1
гречиха	-	-	-	-	-
горох	89,6	98,5	87,7	166,4	149,0
вика	-	0,5	0,1	0,4	0,1
Картофель	292,6	229,4	207,6	281,6	304,5
Овощи открытого и закрытого грунта	123,2	106,3	38,2	76,8	67,0
из них:					
овощи открытого грунта	123,2	106,3	38,2	76,8	67,0
из них:					
капуста	53,5	49,2	12,8	32,6	34,6
огурцы	-	-	-	-	-
помидоры	-	-	-	-	-
свекла	22,2	19,8	10,7	15,7	12,2
морковь	43,7	36,5	13,9	27,6	19,3
лук на репку	0,9	0,2	0,0	0,0	-
чеснок	-	-	-	0,0	-
прочие овощи	3,0	0,7	0,8	1,0	0,9
Кукуруза на силос, зеленый корм и сенаж	88,5	13,5	80,3	116,8	121,8
Силосные культуры (без кукурузы)	13,0	37,7	-	-	-
Сено однолетних трав	70,6	29,0	28,2	29,0	16,2
Зеленая масса однолетних трав	528,8	456,2	349,3	312,3	211,7
Сено многолетних трав	513,2	465,0	357,6	456,1	361,6
Зеленая масса многолетних трав	206,8	145,7	112,7	75,7	44,7
Сено естественных, улучшенных сенокосов и культурных пастбищ	2,0	7,5	91,7	162,2	202,8
Зеленая масса естественных, улучшенных сенокосов и культурных пастбищ	-	-	-	3,6	2,0
Семена многолетних трав	0,6	0,6	0,3	-	-
Масличные культуры	13,6	12,8	20,0	42,1	32,5
из них:					
рапс яровой (кольза)	13,6	10,3	14,4	18,5	18,4
<b>хозяйства населения</b>					
Зерновые и зернобобовые культуры (в весе после доработки)	23,7	20,1	16,5	14,2	12,2
из них:					
озимая пшеница	-	-	-	-	-
озимая рожь	-	-	-	-	-
тритикале	-	-	-	-	-
яровая пшеница	2,5	2,2	1,8	1,5	1,3
ячмень	0,0	-	-	-	-
овес	20,1	17,3	14,3	12,2	10,5
гречиха	-	-	-	-	-
горох	0,7	0,7	0,5	0,4	0,4
вика	-	-	-	-	-

	2019	2020	2021	2022	2023
Картофель	1528,5	1186,3	1158,7	1370,1	1333,9
Овощи открытого и закрытого грунта	490,7	474,8	419,2	524,7	481,1
из них:					
овощи открытого грунта	398,3	354,6	320,6	409,9	370,3
из них:					
капуста	80,5	56,6	61,9	69,1	60,4
огурцы	41,0	41,4	22,7	35,0	27,0
помидоры	51,2	56,9	51,4	46,9	46,2
свекла	36,7	29,1	29,3	35,8	37,2
морковь	59,5	47,2	47,2	63,0	56,9
лук на репку	50,5	51,3	48,0	54,1	50,5
чеснок	10,6	9,9	8,0	10,7	9,0
прочие овощи	66,4	60,9	51,0	94,0	81,6
Кукуруза на силос, зеленый корм и сенаж	-	-	-	-	-
Силосные культуры (без кукурузы)	-	-	-	-	-
Сено однолетних трав	0,6	0,5	0,5	0,4	0,4
Зеленая масса однолетних трав	-	-	-	-	-
Сено многолетних трав	0,6	0,6	0,5	0,4	0,4
Зеленая масса многолетних трав	-	-	-	-	-
Сено естественных, улучшенных сенокосов и культурных пастбищ	3312,3	3254,9	3003,3	2887,5	2726,6
Зеленая масса естественных, улучшенных сенокосов и культурных пастбищ	-	-	-	-	-
Семена многолетних трав	-	-	-	-	-
Масличные культуры	0,0	-	0,0	0,0	-
из них:					
рапс яровой (кольза)	-	-	-	-	-

Таблица 10.  
Объем производства скота и птицы в живом весе МФХ

тыс. тонн

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>хозяйства населения</b>					
Скот и птица на убой - всего	47,4	42,3	40,2	38,2	38,1
в том числе:					
крупный рогатый скот	14,2	12,4	13,1	14,3	15,0
свиньи	26,7	24,2	21,4	18,4	17,8
овцы и козы	2,8	2,4	2,6	2,8	2,7
птица всех видов	2,3	2,3	2,0	1,8	1,5
лошади	1,0	0,8	0,9	0,9	0,9
кролики	0,4	0,1	0,2	0,2	0,2
северные олени	-	-	-	-	-
<b>КФХ и ИП</b>					

Скот и птица на убой - всего	0,8	1,1	1,1	1,1	1,3
в том числе:					
крупный рогатый скот	0,7	1,0	1,0	1,0	1,3
свиньи	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
овцы и козы	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
птица всех видов	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
лошади	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
кролики	0,0	0,0	0,0	0,0	-
северные олени	-	-	-	-	-

Таблица 11.

## Объем производства молока, яиц МФХ

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>хозяйства населения</b>					
Молоко, тыс. тонн	193,0	175,8	167,7	155,6	147,3
Яйца, млн. штук	81,6	83,4	74,2	72,4	66,4
<b>КФХ и ИП</b>					
Молоко, тыс. тонн	13,6	15,5	18,1	17,5	15,6
Яйца, млн. штук	0,4	0,3	0,3	0,2	0,5

Таблица 12.

Количество голов КРС, в том числе коров, свиней, овец и коз, содержащихся МФХ  
тысяч голов

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>хозяйства населения</b>					
Крупный рогатый скот - всего	97,5	89,5	85,1	78,2	75,4
из него					
коровы	37,8	34,5	32,6	30,1	28,8
Свиньи	64,2	55,1	46,2	40,2	38,4
Овцы и козы	134,8	125,3	121,8	119,1	118,7
<b>КФХ и ИП</b>					
Крупный рогатый скот - всего	13,4	16,1	17,6	17,1	16,4
из него					
коровы	6,1	6,9	7,7	7,6	7,3
Свиньи	0,1	0,2	0,04	0,04	0,09
Овцы и козы	3,5	4,0	4,0	4,8	4,4

За последние 4 года отмечается положительная динамика по отдельным производственным показателям деятельности МФХ (растениеводство – картофель по всем категориям, животноводство - скот и птица на убой в живом весе в КФХ и ИП), а также в целом по объему произведенной продукции сельского хозяйства МФХ, что указывает на возможность развития и роста объемов сельхозпроизводства хозяйств малых форм при соответствующей поддержке.

## 6. Характеристика каналов сбыта сельскохозяйственной продукции МФХ в Тюменской области

Сбыт продукции ЛПХ в Тюменской области, преимущественно, осуществляется через сеть потребительских кооперативов.

Сбыт продукции КФХ и СПоК осуществляется по следующим каналам:

- обеспечение потребностей бюджетной сферы муниципальных районов, преимущественно по месту осуществления деятельности КФХ и СПоК, посредством прохождения процедур закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд (федеральные законы № 44-ФЗ от 05.04.2013 «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» и № 223-ФЗ от 18.07.2011 «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»);
- поставка переработанной продукции в собственные магазины;
- предоставление мест для торговли фермерскими продуктами на рынках в районах и городах Тюменской области (в г.Тюмень – рынок Михайловский, Центральный рынок и др.);
- поставка продукции фермерами на основании заявки потребителя по указанному адресу. По схеме «от поля до квартиры» реализуется овощеводческая продукция, молочная продукция, мясные полуфабрикаты теми хозяйствами, объемы производства которых незначительны;
- сотрудничество с Центром «Мой бизнес»: субъекты МСП, самозанятые граждане и физические лица, заинтересованные в предпринимательской деятельности, могут воспользоваться услугами Центра поддержки предпринимательства (организация проведения рекламной кампании, помочь по «упаковке» бизнеса во франшизу, организация проведения сертификации товаров, работ, услуг, вывод продукции предпринимателей Тюменской области на электронные торговые площадки и т.п.);
- сотрудничество с Корпорацией МСП в целях обеспечения доступа субъектов МСП к сервисам платформы, к закупкам крупнейших заказчиков.

## **7. Описание проблем в развитии МФХ и возможные пути их решения**

Макроэкономические риски, обусловленные внутренней и внешней конъюнктурой, а также природно-климатические риски, характерные для сельского хозяйства в целом, являются более значимыми проблемами для малых форм хозяйствования в связи с их меньшей экономической устойчивостью относительно сельскохозяйственных организаций.

Основные общие проблемы, препятствующие развитию МФХ в Тюменской области, и возможные пути их решения:

- отсутствие достаточных финансовых средств на этапе создания и становления хозяйства. *Решение:* обеспечение доступа к финансово-кредитным ресурсам, мерам господдержки;
- отсутствие юридического, финансового опыта организации КФХ, СПоК и управления ими, низкий уровень ведения бухгалтерского учета, недостаточность или

полное отсутствие маркетинга, и, как следствие, невозможность сбыта собственной продукции по конкурентоспособным ценам. *Решение:* консультирование по вопросам финансов, бухгалтерского учета, маркетинга, направлениям сбыта продукции и др.;

- низкая информированность субъектов МСП о мерах государственной поддержки. *Решение:* консультирование силами Центра компетенций по федеральным и региональным мерам поддержки, а также по комплексу мер поддержки, предоставляемых Корпорацией МСП, Росагролизингом, Россельхозбанком;
- труднодоступность рынков сбыта продукции, проявляющаяся как в недостаточном количестве пунктов заготовки продукции СПоК, перерабатывающих предприятий, так и в высоких издержках выхода на имеющиеся рынки. *Решение:* дальнейшее развитие сети СПоК, оптовых закупочных предприятий, аккумулирующих потоки продукции от разрозненных мелких хозяйств;
- снижение объемов заготовки сельскохозяйственной продукции от МФХ сельскохозяйственными потребительскими кооперативами. *Решение:* расширение охвата сельских территорий услугами кооперативов, закупом сельскохозяйственной продукции, господдержка кооперативов;
- территориальная разрозненность хозяйствующих субъектов, отсутствие контактов между ними, возможностей совместного обсуждения технологического (производственного) процесса, сбыта продукции и тп. *Решение:* формирование карты региона с возможностью поиска хозяйств, указанием вида деятельности и контактов; проведение совместных мероприятий, встреч производителей и переработчиков продукции, содействие в объединении производителей и организации переработки силами Центра компетенций;
- использование низкомеханизированных технологий, ручного труда. *Решение:* содействие субъектам МСП в подборе сельскохозяйственной техники, оборудования, обеспечение доступа к продуктам лизинга;
- дефицит квалифицированных кадров, в том числе по сельскохозяйственным специальностям и рабочим профессиям в сельской местности. *Решение:* обеспечение доступа к образованию в сфере АПК с вовлечением организаций СПО, вузов, организаций повышения квалификации и переподготовки кадров, организаций инфраструктуры поддержки МСП; взаимодействие с Центрами занятости населения. Закреплению кадров на селе будут способствовать рост уровня доходов сельских жителей через использование механизмов господдержки в АПК, улучшение жилищных условий в сельских территориях.

## **8. Описание перспектив развития МФХ в Тюменской области к 2028 году**

Развитие малых форм хозяйствования является важнейшим условием стабилизации социально-экономического положения на селе, обеспечения занятости сельского населения и залогом экономического развития сельских территорий.

В условиях ограниченных ресурсов малых форм хозяйствования

предпочтения необходимо отдавать наименее капиталоемким, но эффективным направлениям сельскохозяйственного производства. Также необходимо учитывать территориальное размещение перерабатывающих пищевых производств для возможного обеспечения их сырьевой базы за счет МФХ.

Перспективными отраслями для МФХ в Тюменской области могут стать овощеводство (открытого и закрытого грунтов), производство многолетних трав на семена, овцеводство, птицеводство, кролиководство, учитывая возросший спрос населения на данную продукцию.

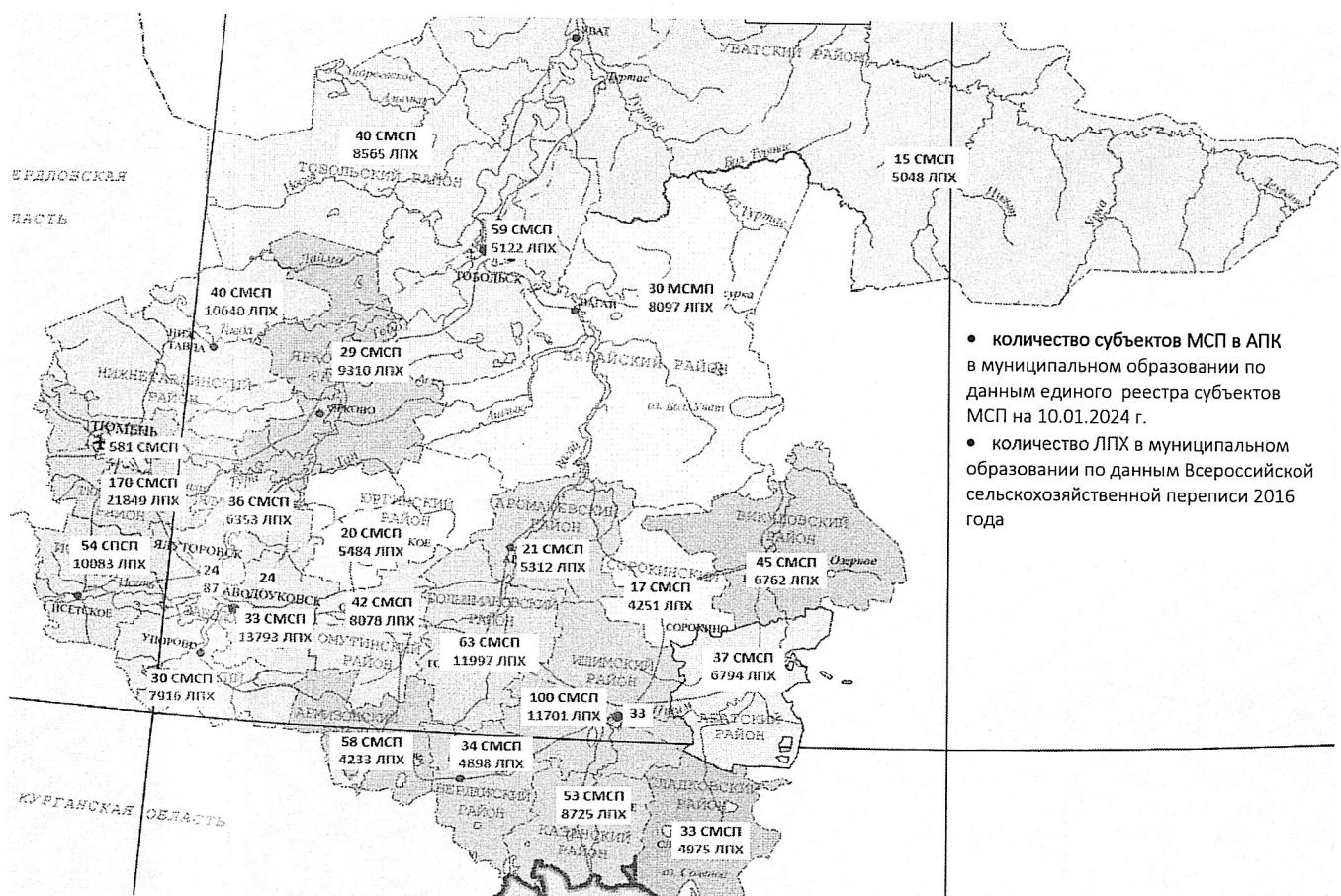
Росту объемов сельхозпроизводства малых форм будет способствовать *государственная поддержка для хозяйств населения*, направленная на:

- рост материально-технических ресурсов (возмещение части затрат по приобретению сельскохозяйственной техники; животных; замены лейкозного скота);
- стимулирование производства картофеля и овощей;
- поддержку собственного производства молока.

Для развития СПоК предлагается предусмотреть меры по выстраиванию полноценной модели кооперации, включая:

- активизацию деятельности кооперативов по организации собственной переработки и формирование собственной системы сбыта готовой продукции;
- поиск новых рынков сбыта сельхозпродукции, что также послужит вовлечению ЛПХ в товарное производство и увеличению объемов производства.

**9. Карта размещения субъектов МСП в АПК и ЛПХ Тюменской области.**



### **Раздел III. Цели и задачи Центра компетенций**

Деятельность Центра компетенций направлена на содействие созданию и развитию МСП в АПК, а также вовлечение граждан, ведущих ЛПХ на сельских территориях или сельских агломерациях, в предпринимательскую деятельность и сельскохозяйственные кооперативы.

#### ***Основные цели деятельности Центра компетенций:***

- участие в реализации государственных программ (подпрограмм) Тюменской области, направленных на развитие АПК, государственных программ (подпрограмм) Тюменской области, направленных на развитие и поддержку МСП в АПК, сельскохозяйственной кооперации на территории региона, государственной программы (подпрограммы) Тюменской области, направленной на комплексное развитие сельских территорий, иных государственных программ Тюменской области, муниципальных программ;
- содействие созданию на сельских территориях или территориях сельских агломераций Тюменской области субъектов МСП в АПК;
- содействие органам местного самоуправления в реализации мероприятий по комплексному развитию сельских территорий;
- организация сопровождения производственной и финансово-экономической деятельности субъектов МСП в АПК (ветеринарное, зоотехническое, агрономическое, технологическое, бухгалтерское, юридическое, маркетинговое обслуживание и др.);
- анализ и мониторинг деятельности субъектов МСП в АПК, зарегистрированных в Тюменской области;
- создание и развитие единой системы консультационно-методической поддержки субъектов МСП, в том числе в муниципальных образованиях Тюменской области.

#### ***Задачи Центра компетенций:***

1. Проведение работы по вовлечению ЛПХ и субъектов МСП в АПК, действующих на территории Тюменской области, в сельскохозяйственную кооперацию;
2. Подготовка информационно-аналитических материалов по результатам анализа:
  - существующих финансовых, административных и информационных барьеров, препятствующих созданию, организации и осуществлению деятельности субъектов МСП в АПК;
  - деятельности субъектов МСП в АПК - предложения по направлениям развития и "точкам роста" развития субъектов МСП в АПК, определение направлений использования имеющегося потенциала развития, содействие определению стратегии развития субъектов МСП в АПК в Тюменской области;
  - действующей системы мер поддержки субъектов МСП в АПК - предложения

по выработке рекомендаций по совершенствованию указанной системы;

3. Создание и регулярная актуализация:

- базы данных зарегистрированных на территории Тюменской области СПоК;
- реестра действующих на территории региона субъектов МСП в АПК;
- реестра мер государственной поддержки субъектов МСП в АПК и граждан, ведущих ЛПХ;

4. Проведение совещаний, семинаров и конференций для граждан, ведущих ЛПХ, субъектов МСП в АПК с участием представителей органов государственной власти и местного самоуправления, организаций, образующих инфраструктуру поддержки предпринимательства, финансовых и лизинговых организаций по вопросам привлечения заемного финансирования, создания и развития субъектов МСП в АПК, государственной поддержки, выявления проблем при осуществлении ими деятельности и выработка путей их решения;

5. Организация обучения:

- членов СПоК, действующих и потенциальных руководителей СПоК основам законодательства о сельскохозяйственной кооперации, правилам организации работы кооператива;
- представителей органов государственной власти и местного самоуправления основам законодательства о сельскохозяйственной кооперации;
- сельского населения, в том числе проживающего на отдаленных сельских территориях, основам ведения предпринимательской деятельности в области сельского хозяйства, сельскохозяйственной кооперации;

6. Оказание услуг в области финансовой и производственной деятельности, в том числе:

- организация взаимодействия с финансовыми организациями с целью содействия субъектам МСП в АПК в подготовке документации, необходимой для последующего направления в кредитные и лизинговые организации с целью получения заемного финансирования, в том числе с применением механизма льготного кредитования сельскохозяйственных товаропроизводителей (далее – СХТП), реализуемого Минсельхозом России, Минэкономразвития России, продуктов АО «Корпорация МСП» и ее дочерних обществ;
- по вопросам финансового планирования (бюджетирование, налогообложение, бухгалтерские услуги);
- сопровождение субъектов МСП в АПК, получивших господдержку в рамках направлений, реализуемых Минсельхозом России, в части оформления необходимого пакета отчетных документов;
- содействие субъектам МСП в АПК в подборе сельскохозяйственной техники и оборудования для осуществления ими эффективной деятельности, внедрения инновационных технологий в сельском хозяйстве;
- содействие в подборе квалифицированных кадров, проведение консультаций по вопросам применения трудового законодательства Российской Федерации;
- содействие субъектам МСП в АПК, являющимися получателями государственной поддержки, в оформлении электронной цифровой подписи,

оформлении соглашений и сдаче отчетности в системе ГИИС «Электронный бюджет»;

7. Оказание услуг по планированию деятельности, в том числе:

- содействие в организации предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве для физических лиц;

- проведение консультаций с субъектами МСП в АПК по вопросам приобретения прав на земельные участки из земель сельскохозяйственного назначения и их оформления в собственность и (или) аренду;

8. Оказание услуг по подготовке и оформлению документов:

- необходимых для регистрации, реорганизации и ликвидации предпринимательской деятельности в органах ФНС России;

- для участия граждан, ведущих ЛПХ, субъектов МСП в АПК в программах государственной поддержки, реализуемых на муниципальном, региональном и федеральном уровнях, мероприятиях федерального проекта (включая разработку бизнес-плана, составление финансово-экономического обоснования планируемого к реализации проекта, оказание содействия в подготовке проектно-сметной и разрешительной документации);

- для получения патентов и лицензий, необходимых для ведения деятельности субъектов МСП в АПК;

9. Разработка и распространение типовой документации, в том числе учредительных документов для организации и развития предпринимательской деятельности в области сельского хозяйства всех видов и форм собственности; методической литературы и периодических изданий по вопросам организации предпринимательской деятельности в области сельского хозяйства, информационных и аналитических материалов;

10. Оказание юридических услуг, в том числе правовое обеспечение деятельности субъектов МСП (составление и юридическая экспертиза договоров, соглашений, учредительных документов, должностных регламентов и инструкций, обеспечение представительства в судах общей юрисдикции, арбитражном и третейском судах, составление направляемых в суд документов (исков, отзывов и иных процессуальных документов), обеспечение представления интересов субъекта МСП в органах государственной власти и органах местного самоуправления при проведении мероприятий по контролю и др.);

11. Оказание услуг в области маркетинга, продвижения и сбыта сельскохозяйственной продукции, в том числе:

- содействие субъектам МСП в АПК в размещении мобильных торговых объектов;

- привлечение к участию субъектов МСП в АПК в выставочно-ярмарочных и конгрессных мероприятиях, бизнес-миссиях, других мероприятиях;

- организация деловых контактов с представителями регионального бизнес-сообщества с целью выстраивания партнерских взаимоотношений с субъектами МСП;

- содействие установлению договорных отношений сельскохозяйственных

потребительских кооперативов с оптово-распределительными центрами и розничными торговыми сетями;

- содействие в разработке маркетинговой стратегии и планов, рекламной кампании, дизайна, разработке и продвижении бренда, организация системы сбыта продукции, в том числе с использованием Портала Бизнес-навигатора МСП АО «Корпорация «МСП»;

- содействие в регистрации учетной записи (аккаунта) субъекта МСП в АПК на торговых площадках, в том числе организованных для закупки товаров и услуг для государственных и муниципальных нужд, а также продвижении продукции субъекта МСП в АПК на торговой площадке;

- содействие организации поставок сельскохозяйственной продукции на экспорт.

#### **Раздел IV. Деятельность Центра компетенций, осуществляемая в рамках выполнения задач**

В рамках выполнения задач для достижения целей Центр компетенций реализует следующие мероприятия:

План мероприятий Центра компетенций на 2025-2029 гг.

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации	Ответственные лица за реализацию мероприятия	Соисполнители и иные участники	Вид документа (результат мероприятия)
<i><b>Мероприятия в области развития сельскохозяйственной кооперации</b></i>					
1.	Проведение мероприятий на уровне Департамента АПК Тюменской области, совещаний с главами муниципальных образований по вопросам развития сельскохозяйственной потребительской кооперации	2025-2029 гг., ежеквартально	Руководитель Центра компетенций	Департамент АПК Тюменской области, ревизионный союз сельскохозяйственных кооперативов, администрации муниципальных образований Тюменской области	Не менее 4 совещаний в год
<i><b>Мероприятия в области развития ЛПХ и вовлечения их в предпринимательскую деятельность</b></i>					
1.	Содействие в организации предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве для физических лиц: консультации по вопросам осуществления	2025 –2029 гг. на постоянной основе	Руководитель Центра компетенций	-	Не менее 20 консультационных услуг в год

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации	Ответственные лица за реализацию мероприятия	Соисполнители и иные участники	Вид документа (результат мероприятия)
	предпринимательской деятельности, подготовка и оформление документов для начала осуществления предпринимательской деятельности				
2.	Подготовка и оформление документов, необходимых для регистрации, реорганизации и ликвидации предпринимательской деятельности в органах ФНС	2025 –2029 гг. на постоянной основе	Руководитель Центра компетенций	-	Не менее 5 услуг в год по оформлению пакетов документов, отчеты о выполнении

**Мероприятия по мониторингу деятельности субъектов МСП в АПК**

1.	Комплексный анализ развития субъектов МСП и ЛПХ в сельском хозяйстве, включающий: <ul style="list-style-type: none"> <li>• оценку производственных ресурсов, приходящихся на СХТП – субъектов МСП и ЛПХ;</li> <li>• оценку доли СХТП – субъектов МСП и ЛПХ в общем объеме производства основных видов продукции АПК, динамики развития;</li> <li>• оценку динамики доходности СХТП - получателей господдержки;</li> <li>• оценка проблем развития СХТП – субъектов МСП и ЛПХ</li> </ul>	2025-2029 гг., 2 квартал, ежегодно	Руководитель Центра компетенций	Тюменьстат, Департамент АПК Тюменской области, администрации муниципальных образований Тюменской области	Аналитический доклад «О развитии субъектов МСП и ЛПХ в сельском хозяйстве Тюменской области, оценке проблем развития и возможностей их решения»
----	---	------------------------------------	---------------------------------	--	---

**Мероприятия по формированию институциональной среды развития МСП в сельском хозяйстве на региональном уровне**

1.	Установление делового взаимодействия с органами местного самоуправления (далее – ОМСУ) по вопросам развития СХТП – субъектов МСП на селе	2025-2029 гг., по мере необходимости	Руководитель Центра компетенций	Администрации муниципальных образований Тюменской области	Заключение не менее 3 соглашений о взаимодействии в год
2.	Установление делового взаимодействия с общественными организациями в сфере агропромышленного комплекса, ассоциациями, союзами	2025-2029 гг., по мере необходимости	Руководитель Центра компетенций	Ассоциации, союзы сельскохозяйственных товаропроизводителей	Заключение не менее 1 соглашений о взаимодействии в год
3.	Взаимодействие с	2025-2029 гг.,	Руководитель	Учреждения	Заключение не

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации	Ответственные лица за реализацию мероприятия	Соисполнители и иные участники	Вид документа (результат мероприятия)
	учреждениями высшего, среднего профессионального образования	по мере необходимости	Центра компетенций	высшего, среднего профессионального образования	менее 1 соглашения о взаимодействии в год

***Мероприятия по сопровождению получателей господдержки***

1.	Подготовка и оформление документов для участия субъектов МСП и СПоК в программах господдержки, реализуемых на муниципальном, региональном и федеральном уровнях, мероприятиях федерального проекта (включая разработку бизнес-плана, составление финансово-экономического обоснования планируемого к реализации проекта, оказание содействия в подготовке проектно-сметной и разрешительной документации)	2025–2029 гг., на постоянной основе	Руководитель Центра компетенций	-	Не менее 12 услуг в год по оформлению пакетов документов, отчеты о выполнении
2.	Сопровождение субъектов МСП в АПК, СПоК, получивших господдержку в части оформления необходимого пакета отчетных документов	2025-2029 гг., на постоянной основе	Руководитель Центра компетенций	-	Не менее 12 услуг в год по подготовке отчетных документов, отчеты о выполнении

***Образовательные мероприятия***

1.	Проведение совещаний, семинаров, конференций на региональном и муниципальном уровнях для граждан, ведущих ЛПХ, субъектов МСП в АПК по вопросам привлечения заемного финансирования	2025–2029 гг., на постоянной основе	Руководитель Центра компетенций	Департамент АПК Тюменской области, сельскохозяйственные кооперативы, учебные заведения Тюменской области, ассоциации и союзы СХТП, администрации муниципальных образований Тюменской области, финансовые и лизинговые компании	Не менее 4 мероприятий в год, отчеты о мероприятиях
2.	Семинары о действующих мерах поддержки	2025-2029 гг., ежеквартально	Руководитель Центра	Департамент АПК Тюменской	Не менее 4 семинаров в год,

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации	Ответственные лица за реализацию мероприятия	Соисполнители и иные участники	Вид документа (результат мероприятия)
	сельскохозяйственных товаропроизводителей на региональном и муниципальном уровнях для граждан, ведущих ЛПХ, субъектов МСП в АПК		компетенций	области, ревизионный союз сельскохозяйственных кооперативов, ассоциации и союзы СХТП, администрации муниципальных образований Тюменской области, организации инфраструктуры поддержки субъектов МСП	отчеты о мероприятиях
3.	Семинары по отраслевым вопросам организации хозяйственной деятельности, ведения предпринимательской деятельности для граждан, ведущих ЛПХ, субъектов МСП в АПК	2025–2029 гг., ежеквартально	Руководитель Центра компетенций	Департамент АПК Тюменской области, ревизионный союз сельскохозяйственных кооперативов, учебные заведения Тюменской области, ассоциации и союзы СХТП, администрации муниципальных образований Тюменской области	Не менее 4 семинаров в год, отчеты о мероприятиях
4.	Обучение основам законодательства о сельскохозяйственной кооперации, правилам организации работы кооператива, для членов СПоК, действующих и потенциальных руководителей СПоК	2025–2029 гг., на постоянной основе	Руководитель Центра компетенций	Департамент АПК Тюменской области, Департамент инвестиционной политики и поддержки предпринимательства Тюменской области	Не менее 1 семинара в год, отчеты о мероприятиях
5.	Обучение основам законодательства о сельскохозяйственной кооперации для органов государственной власти и ОМСУ	2025–2029 гг., по мере необходимости	Руководитель Центра компетенций	Департамент АПК Тюменской области, Департамент инвестиционной политики и поддержки предпринимательства Тюменской области, учебные заведения	Отчеты о проведенных мероприятиях (по мере необходимости)

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации	Ответственные лица за реализацию мероприятия	Соисполнители и иные участники	Вид документа (результат мероприятия)
				Тюменской области, ассоциации и союзы сельскохозяйственных товаропроизводителей, администрации муниципальных образований Тюменской области	
6.	Обучение основам ведения предпринимательской деятельности в области сельского хозяйства, сельскохозяйственной кооперации, туризма, для сельского населения, в том числе проживающего на отдаленных сельских территориях	2025–2029 гг., по мере необходимости	Руководитель Центра компетенций	Департамент АПК Тюменской области, Департамент инвестиционной политики и поддержки предпринимательства Тюменской области, учебные заведения Тюменской области, ассоциации и союзы СХТП, администрации муниципальных образований Тюменской области	Отчеты о проведенных мероприятиях (по мере необходимости)

***Мероприятия в области финансовой и производственной деятельности МФХ и субъектов МСП в АПК***

1.	Подготовка документации, необходимой для последующего направления в кредитные и лизинговые организации с целью получения заемного финансирования, в том числе с применением механизма льготного кредитования СХТП, реализуемого Минсельхозом России	2025-2029 гг., на постоянной основе	Руководитель Центра компетенций	-	Не менее 4 услуг в год по подготовке пакетов документации, отчеты о выполнении
2.	Содействие субъектам МСП, в том числе СПоК, в подборе сельскохозяйственной техники и оборудования для осуществления ими эффективной деятельности,	2025-2029 гг., по мере необходимости	Руководитель Центра компетенций	-	Подготовка документов на сельскохозяйственную технику и оборудование, совместные

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации	Ответственные лица за реализацию мероприятия	Соисполнители и иные участники	Вид документа (результат мероприятия)
	внедрения инновационных технологий в сельском хозяйстве				мероприятия(по мере необходимости)
3.	Содействие в подборе квалифицированных кадров, проведение консультаций по вопросам применения трудового законодательства Российской Федерации	2025-2029 гг., на постоянной основе	Руководитель Центра компетенций	-	Не менее 10 консультационных услуг по вопросам трудового законодательства, отчеты о выполнении
4.	Проведение консультаций с субъектами МСП и СПоК по вопросам приобретения прав на земельные участки из земель сельскохозяйственного назначения и их оформления в собственность и/или аренду	2025-2029 гг., на постоянной основе	Руководитель Центра компетенций	-	Не менее 10 консультационных услуг в год по вопросам земельных отношений, отчеты о выполнении
5.	Подготовка и оформление документов для получения патентов и лицензий, необходимых для ведения деятельности субъектов МСП, в том числе СПоК	2025-2029 гг., по мере необходимости	Руководитель Центра компетенций	-	Услуги по подготовке документации (по мере необходимости), отчеты о выполнении
6.	Привлечение к участию субъектов МСП в АПК в выставочно-ярмарочных, конгрессных мероприятиях, бизнес-миссиях, других мероприятиях	2025-2029 гг., на постоянной основе	Руководитель Центра компетенций	-	Отчеты о проведенных мероприятиях
7.	Содействие организации поставок сельскохозяйственной продукции на экспорт	2025-2029 гг., по мере необходимости	Руководитель Центра компетенций	-	Соглашения о взаимодействии, экспортные договоры (по мере необходимости)
8.	Содействие в разработке маркетинговой стратегии и планов, рекламной кампании, дизайна, разработке и продвижении бренда, организация системы сбыта продукции	2025-2029 гг., на постоянной основе	Руководитель Центра компетенций	-	Не менее 2 услуг в год по разработке маркетинговых стратегий, рекламных кампаний, брендов и т.п., отчеты о выполнении
9.	Финансовое планирование (бюджетирование, налогообложение, бухгалтерские услуги)	2025-2029 гг., на постоянной основе	Руководитель Центра компетенций	-	Не менее 5 консультационных услуг в год, отчеты о

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации	Ответственные лица за реализацию мероприятия	Соисполнители и иные участники	Вид документа (результат мероприятия)
					выполнении
10.	Оказание юридических услуг, в том числе правовое обеспечение деятельности субъектов МСП и СПоК	2025-2029 гг., на постоянной основе	Руководитель Центра компетенций	-	Не менее 5 услуг в год, отчеты о выполнении

**Мероприятия в сфере агротуризма**

1.	Содействие в разработке нормативной базы на региональном уровне для государственной поддержки субъектов МСП в сфере агротуризма	2025 г.	Руководитель Центра компетенций	Департамент АПК Тюменской области, Департамент потребительского рынка и туризма Тюменской области	Предложения по нормативным документам(по мере необходимости),
2.	Содействие в подготовке и оформлении документов для участия субъектов МСП в АПК в программах господдержки развития агротуризма на федеральном и региональном уровнях	2025-2029 гг., на постоянной основе	Руководитель Центра компетенций	-	Не менее 2 услуг по подготовке документов в год
3.	Семинары по организации сельской туристической деятельности для граждан, ведущих ЛПХ, субъектов МСП в АПК	2025-2029 гг.	Руководитель Центра компетенций	Департамент АПК Тюменской области, Агентство продвижения и туризма Тюменской области, туроператоры	Не менее 1 семинара в год, отчеты о мероприятиях
4.	Разработка агротуристических маршрутов на сельских территориях	2026-2029 гг.	Руководитель Центра компетенций	Департамент АПК Тюменской области, Агентство продвижения и туризма Тюменской области, туроператоры	Не менее 1 турмаршрута в год, отчеты о мероприятиях

**Мероприятия по совершенствованию организации деятельности Центра компетенций**

1.	Создание и поддержание сайта Центра компетенций, включая информацию о доступных на региональном уровне мерах государственной поддержки СХТП – субъектов МСП	2025 г., далее поддержка и актуализация данных на постоянной основе	Руководитель Центра компетенций	-	Сайт Центра компетенций / вкладка на сайте Центра «Мой бизнес»
----	---	---	---------------------------------	---	--

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации	Ответственные лица за реализацию мероприятия	Соисполнители и иные участники	Вид документа (результат мероприятия)
2.	Корректировка календарного плана мероприятий Центра компетенций на основе выявленных проблем СХТП – субъектов МСП и ЛПХ и комплексного анализа их развития	2025-2029 гг., декабрь, ежегодно	Руководитель Центра компетенций	Департамент АПК Тюменской области	Календарный план мероприятий на следующий год

***Иные мероприятия***

1.	Создание и поддержание базы данных, содержащей информацию о зарегистрированных и действующих на территории Тюменской области субъектов МСП, в том числе СПоК	2025 г., актуализация на постоянной основе	Руководитель Центра компетенций	-	База данных
2.	Создание интерактивной карты с возможностью поиска хозяйств, указанием вида деятельности, контактов, привязкой к перерабатывающим производствам и СПоК	2026 г., актуализация ежегодно	Руководитель Центра компетенций	Департамент АПК Тюменской области, Департамент инвестиционной политики и поддержки предпринимательства Тюменской области, Департамент информатизации Тюменской области	Действующая интерактивная карта с ежегодной актуализацией данных
3.	Проведение оценки индекса удовлетворенности субъектов МСП в АПК и ЛПХ услугами, предоставленными Центром компетенций, методом анкетирования, опроса, социологического исследования, электронного голосования и т.п.	2025 г. и далее ежегодно	Руководитель Центра компетенций	-	Ежегодный отчет о проведении оценки

## Раздел V. Показатели эффективности деятельности Центра компетенций

### Показатель результата получения субсидии

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование показателя</b>	<b>2025 год</b>
1.	Субъектам МСП в АПК оказаны информационно-консультационные услуги Центрами компетенций, ед.	215

### Показатели эффективности деятельности Центра компетенций

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование показателя</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
1.	Количество сельскохозяйственных товаропроизводителей и граждан, получивших услуги ЦК по оформлению документов на получение грантовой поддержки и субсидий, фактически получивших средства такой государственной поддержки в результате оказания указанных услуг, ед.	12	13	15	17	19
2.	Доля крестьянских (фермерских) хозяйств, индивидуальных предпринимателей и сельскохозяйственных потребительских кооперативов (кроме кредитных, страховых) в общем количестве субъектов малого и среднего предпринимательства (по кодам видов деятельности 01 «Растениеводство и животноводство, охота и предоставление соответствующих услуг в этих областях», 03.2 «Рыбоводство», 10 «Производство пищевых продуктов»), %	20,5	21	22	22	23
3.	Охват вновь созданных субъектов МСП в агропромышленном комплексе, по данным Реестра субъектов малого и среднего предпринимательства (по кодам видов деятельности 01 «Растениеводство и животноводство, охота и предоставление соответствующих услуг в этих областях», 03.2 «Рыбоводство», 10 «Производство пищевых продуктов»), воспользовавшихся услугами Центра, %	10	10	10	10	10

Плановое годовое количество на 2025-2029 гг. спрогнозировано исходя из объемов бюджетных ассигнований и плановых значений:

на 2025 год: получателей гранта «Агростартап» - 5 ед;

субсидии СПоК – 3 ед.;

гранта на развитие МТБ - 1 ед.,

гранта и субсидии на развитие Семейных ферм – 4 ед.;

гранта Агропрогресс – 1 ед.;

$(5+3+1+4+1)*0,85 = 14 * 0,85 = 11,9$  единицы (12 - округл. до целого).

