



Invest
Tyumen

Программа стажировки

Проектный подход как

инструмент развития

государственной поддержки



Invest
Tyumen

Региональный центр инжиниринга – оператор технологической поддержки бизнеса

Проектное управление

Проект с Росатомом «Эффективный регион». Результат:
сокращение времени

- Услуги Регионального центра инжиниринга: 51%
- Срок одобрения микрозайма: 40%
- Выявление проблематики офисных процессов, внедрения решений

Международный стандарт
соответствия IPMA

Обучение, стажировки
в РОСАТОМ, Федеральном центре
компетенций

> 70 проектов

в области повышения
производительности труда

> 5 лет

опыт ведения
образовательных программ

> 2000

представителей бизнеса и органов
власти прошли обучение



Invest
Tyumen

Модуль 0

Проектный и комплексный подходы в оказании государственной поддержки промышленным предприятиям Тюменской области в современных условиях

1

Тема: «Комплексная поддержка промышленных предприятий Тюменской области»

Комплексный подход организаций инфраструктуры в оказании государственной поддержки промышленным предприятиям Тюменской области. Карта инструментов государственной поддержки: от идеи до завода.

- Понятия «Поставщик» и «Заказчик» в рабочем процессе
- Визуальное управление (способ проведения эффективных совещаний)
- Картирование процессов (графическое изображение процессов с целью их последующей оптимизации)
- Оптимизация процесса оказания услуг Региональным центром инжиниринга с применением инструментов бережливого управления.

2

Тема: «Основы проектного управления»

Сущность и классификации проектов. Роль проектов в деятельности организации. Управление проектами, программами и портфелями. Проекты на производстве и в офисах.

4

Практика

- Контрольные вопросы, задания, кейсы, разработка формальных документов
- Предоставление раздаточного материала;
- Консультирование по выполнению задания

3

Тема: «Основы повышения производительности труда в промышленности и объектах инфраструктуры государственной поддержки»

Содержание:

- Рабочая группа (виды, способ формирования, способ оформления)
- Устав проекта (содержание, методика формирования)
- 7+1 видов потерь (факторы, крадущие эффективность)

5

Посещение* «Термального моря» в Тюменской области

Источники природных термальных вод являются одним из элементов развития туристической инфраструктуры региона.

*при проведении модуля в оффлайн-формате.



Invest
Tyumen

Модуль 1. Обучающий (онлайн)

Управление проектами и основы
повышения производительности труда

День 1. Объекты и процессы в проектном управлении

1

Тема: «Проекты и управление проектами»

- Сущность и классификации проектов
- Роль проектов в деятельности организации
- Управление проектами
- Проектно-ориентированное управление
- Управление отдельными проектами, программами, портфелями
- Проекты на производстве и в офисах
- Контрольные вопросы, задания, кейсы, разработка формальных документов

2

Тема: «Проект как объект управления»

- Цели и содержание проекта
- Жизненный цикл проекта
- Структура проекта
- Ограничения и риски
- Контрольные вопросы, задания, кейсы, разработка формальных документов

3

Тема: «Заинтересованные стороны проекта»

- Участники проекта
- Команда проекта
- Роль руководителя проекта
- Контрольные вопросы, задания, кейсы, разработка формальных документов

4

Тема: «Процессы проектного управления»

- Процессы и группы процессов
- Процессы до старта проекта
- Процессы планирования ресурсов
- Процессы организации исполнения
- Процессы контроля
- Процесс закрытия
- Контрольные вопросы, задания, кейсы, разработка формальных документов



Invest
Tyumen

Модуль 1. Обучающий

Управление проектами и основы
повышения производительности труда

День 2. Управление проектами и основы повышения производительности труда

1

Тема: «Области управления проектами»

- Управление содержанием
- Управление сроками
- Управление стоимостью
- Управление рисками
- Управление персоналом
- Управление поставками
- Контрольные вопросы, задания, кейсы

2

Тема: «Анализ сервисов для управления
проектами»

Контрольные вопросы, задания

3

Тема: «Основы повышения
производительности труда»

- История культуры бережливого производства
- Рабочая группа (виды, способ формирования, способ оформления)
- Устав проекта (содержание, методика формирования)
- 7+1 видов потерь (факторы, крадущие эффективность)
- Понятия «Поставщик» и «Заказчик» в рабочем процессе
- Визуальное управление (способ проведения эффективных совещаний)
- Картирование процессов (графическое изображение процессов с целью их последующей оптимизации)
- Контрольные вопросы, задания, кейсы, разработка формальных документов



Invest
Tyumen

Модуль 2. Практический

Повышение производительности труда как инструмент развития предприятия

1

Промышленная экскурсия в индустриальный парк «Боровский»

- Модель функционирования индустриальных парков
- Посещение 3 промышленных предприятий, являющихся получателями комплексной государственной поддержки

2

Практическая сессия «Фабрика процессов»

Групповое практическое занятие на учебной производственной площадке, позволяющее в реальном времени усидеть как повышение производительности труда влияет на экономические показатели деятельности предприятия

Содержание:

- Виды потерь
- Поток создания ценности
- Поток единичных изделий
- Стандартизированная работа
- Сбалансированная работа
- Методы решения проблем
- Визуальное управление



Invest
Tyumen

Модуль 3. Практический (оффлайн)

Практические навыки запуска проектов и оптимизации процессов в объектах инфраструктуры государственной поддержки

1

Система инфраструктуры поддержки МСП

- Экосистема инноваций
- Промышленный технопарк «ДСК 500»
- Фонды поддержки МСП

2

Практическая сессия «Мозговой штурм»

Разработка новых вариантов услуг / государственной поддержки для участников стажировки, оформление устава проекта

Содержание:

- Тема проекта
- Границы процесса
- Периметр проекта
- Ключевые факторы успеха
- Ключевые показатели эффективности проекта
- Заказчик проекта
- Заинтересованные сторон
- Команда проекта
- Ресурсы проекта
- Ключевые вехи проекта

3

Практическая сессия «Картирование и оптимизация пилотного потока»

Картирование реального офисного процесса участников группы

- Картирование текущего состояния
- Карта идеального состояния
- Карта целевого состояния
- Реестр проблем
- План по оптимизации потока



Invest
Tyumen

О программе

Цель программы:

повышение профессиональных компетенций участников в сфере проектного управления и повышения производительности труда

Целевая аудитория:

Представители бизнеса и региональной инфраструктуры поддержки в сфере промышленности

Даты стажировки:

Июль – Октябрь 2022 г.

*по формированию группы от пяти участников

	Пакет «Приветственный»	Пакет «Базовый»	Пакет «Базовый+»	Пакет «Расширенный»
Модули	Модуль 0 (пункты 1, 2, 3)	Модуль 0, 1	Модуль 0, 1, 2	Модуль 0, 1, 2, 3
Трансфер	-	+	+	+
Питание	-	+	+	+
Трансфер из/в аэропорт, ж/д вокзал, бронирование	-	-	-	по запросу
Итог участия	Сертификат участника	Сертификат участника	Сертификат участника	Удостоверение о повышении квалификации
Стоимость	0 руб.	30 000 руб.	65 000 руб.	80 000 руб.



Invest
Tyumen

Компетенции и квалификация организаторов и спикеров программы

- Подтвержденный уровень квалификации в области проектного управления (международный стандарт соответствия IPMA)
- Компетенции в области повышения производительности труда (корпоративная академия РОСАТОМ, Федеральный центр компетенций, более 70 проектов)
- Квалификация и опыт ведения образовательных программ в формате семинаров, тренингов более 5 лет (обучено порядка 2000 человек представителей бизнеса и органов власти)
- Опыт реализации проектов с применением инструментов бережливого управления при оптимизации работы инфраструктуры поддержки

Платформой проведения стажировки выступает объединение инфраструктуры поддержки МСП в Тюменской области.

Контакты



По вопросам дополнительной информации и участия обращаться:

Загваздина Лилия Владимировна

Руководитель Регионального центра Инжиниринга

+7 (3452) 499 944
(доб. 502, 503)

+7 982 912 29 92
zagvazdina@iato.ru