**Программа семинара**

Продолжительность проведения семинара: 4 часа

Место проведения семинара: Тюменский Технопарк, ул. Республики 142, «Фабрика процессов» , 3 этаж, офис 324

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Мероприятие** | **Длительность** | **Содержание семинара** | **Результаты семинара** |
| «Проектный подход к оптимизации бизнес-процессов для снижения себестоимости» | 4 ак. часа | 1. Понятие проекта по оптимизации:- критерии выбора темы;- правило формирования команды проекта;- определение сроков проекта;- роль обучения персонала.2. Основы бережливого производства:- поиск внутренних резервов бизнес-процесса;- 7 видов потерь;- сокращение доли потерь в процессе.3. Описание бизнес-процессов:- картирование процессов;- оценка временных затрат и себестоимости процесса;- текущая и целевая карты потока создания ценности.4. Оценка внутренней логистики бизнес-процессов:- роль внутренней логистики в эффективности бизнес-процесса;- оценка текущего состояния внутренней логистики;- разработка целевого решения.5. Управление бизнес-процессами при помощи Инфоцентра:- Инфоцентр, вводная информация;- правила визуализации показателей;- примеры внедренных Инфоцентров, их преимущества.6. Роль проектного подхода к улучшениям в развитии компании, улучшения климата в коллективе.7. Примеры проектов по улучшениям на предприятиях Тюменской области. | В результате проведения семинара участники узнают:- роль проекта по улучшению в эффективности компаний;- способы нахождения внутренних резервов и потерь;- правила картирования и управления при помощи визуализации.Получат навыки:- постановки цели проекта;- оценки текущего состояния бизнес-процесса и его логистики;- разработки целевых решений для увеличения эффективности. |