**ПРОГРАММА СТАЖИРОВКИ
«Проектный подход как инструмент развития**

 **государственной поддержки»**

**Модуль 0**

**Проектный и комплексный подходы в оказании государственной**

**поддержки промышленным предприятиям Тюменской области**

 **в современных условиях.**

|  |  |
| --- | --- |
|  | **Тема «Комплексная поддержка промышленных предприятий Тюменской области»***Комплексный подход организаций инфраструктуры в оказании государственной поддержки промышленным предприятиям Тюменской области. Карта инструментов государственной поддержки: от идеи до завода.* |
|  | **Тема: «Основы проектного управления»***Сущность и классификации проектов. Роль проектов в деятельности организации. Управление проектами, программами и портфелями . Проекты на производстве и в офисах.*  |
|  | **Тема «Основы повышения производительности труда в промышленности и объектах инфраструктуры государственной поддержки»***Содержание:**- Рабочая группа (виды, способ формирования, способ оформления);**- Устав проекта (содержание, методика формирования);**- 7+1 видов потерь (факторы, крадущие эффективность);**- Понятия «Поставщик» и «Заказчик» в рабочем процессе;**- Визуальное управление (способ проведения эффективных совещаний)**- Картирование процессов (графическое изображение процессов с целью их последующей оптимизации)* *- Оптимизация процесса оказания услуг* ***Региональным центром инжиниринга*** *с применением инструментов бережливого управления.* |
|  | **Практика***- Контрольные вопросы, задания, кейсы, разработка формальных документов* - *Предоставление раздаточного материала;**- Консультирование по выполнению задания.* |
|  | **Посещение «Термального моря» в Тюменской области***Источники природных термальных вод являются одним из элементов развития туристической инфраструктуры региона.**\*при проведении модуля в оффлайн- формате.* |

**Модуль 1. Обучающий (онлайн)**

**«Управление проектами и основы**

**повышения производительности труда»**

|  |  |
| --- | --- |
|  | **1 день**Тема дня: **Объекты и процессы в проектном управлении** |
|  | **Тема «Проекты и управление проектами».** 1. *Сущность и классификации проектов*
2. *Роль проектов в деятельности организации*
3. *Управление проектами*
4. *Проектно –ориентированное управление*
5. *Управление отдельными проектами, программами, портфелями*
6. *Проекты на* производстве и в офисах

*Контрольные вопросы, задания, кейсы, разработка формальных документов* |
|  | **Тема**  **«Проект как объект управления»** 1. *Цели и содержание проекта*
2. *Жизненный цикл проекта*
3. *Структура проекта*
4. *Ограничения и риски*

*Контрольные вопросы, задания, кейсы, разработка формальных документов* |
|  | **Тема «Заинтересованные стороны проекта»**1. *Участники проекта*
2. *Команда проекта*
3. *Роль руководителя проекта*

*Контрольные вопросы, задания, кейсы, разработка формальных документов* |
| 4. | **Тема: Процессы проектного управления**1. *Процессы и группы процессов*
2. *Процессы до старта проекта*
3. *Процессы планирования ресурсов*
4. *Процессы организации исполнения*
5. *Процессы контроля*
6. *Процесс закрытия*

*Контрольные вопросы, задания, кейсы, разработка формальных документов* |
|  | **2 день**Тема дня: **Управление проектами и** **основы повышения производительности труда** |
| 1. | **Тема «Области управления проектами»**1. *Управление содержанием*
2. *Управление сроками*
3. *Управление стоимостью*
4. *Управление рисками*
5. *Управление персоналом*
6. *Управление поставками*

*Контрольные вопросы, задания, кейсы,*  |
| 2. | **Тема «Анализ сервисов для управления проектами***Контрольные вопросы, задания* |
| 3. | Тема дня: **Основы повышения производительности труда**1. *История культуры бережливого производства*
2. *Рабочая группа (виды, способ формирования, способ оформления);*
3. *Устав проекта (содержание, методика формирования);*
4. *7+1 видов потерь (факторы, крадущие эффективность);*
5. *Понятия «Поставщик» и «Заказчик» в рабочем процессе;*
6. *Визуальное управление (способ проведения эффективных совещаний)*
7. *Картирование процессов (графическое изображение процессов с целью их последующей оптимизации)*

*Контрольные вопросы, задания, кейсы, разработка формальных документов* |

**Модуль 2. Практический (оффлайн)**

**«Повышение производительности труда как**

 **инструмент развития предприятия»**

|  |  |
| --- | --- |
| 1. | **Промышленная экскурсия в индустриальный парк «Боровский».***1. Модель функционирования индустриальных парков;**2. Посещение 3 промышлен*ных предприятий, являющихся получателями комплексной государственной поддержки. |
|  | **Практическая сессия «Фабрика процессов».***Групповое практическое занятие на учебной производственной площадке, позволяющее в реальном времени усидеть как повышение производительности труда влияет на экономические показатели деятельности предприятия.**Содержание:**- Виды потерь;**- Поток создания ценности;**- Поток единичных изделий;**- Стандартизированная работа;**- Сбалансированная работа;**- Методы решения проблем;**- Визуальное управление.* |

**Модуль 3. Практический (оффлайн)**

**«Практические навыки запуска проектов и оптимизации процессов в объектах инфраструктуры государственной поддержки»**

|  |  |
| --- | --- |
| 1. |  **Система инфраструктуры поддержки МСП***1. Экосистема инноваций.**2. Промышленный технопарк «ДСК 500»**3. Фонды поддержки МСП* |
| 2. | **Практическая сессия «Мозговой штурм» по разработке новых вариантов услуг / государственной поддержки для участников стажировки, оформление устава проекта.***- Тема проекта;**- Границы процесса;**- Периметр проекта;**- Ключевые факторы успеха;**- Ключевые показатели эффективности проекта;**- Заказчик проекта;**- Заинтересованные стороны;**- Команда проекта;**- Ресурсы проекта;**- Ключевые вехи проекта.* |
| 3. | **Практическая сессия «Картирование и оптимизация пилотного потока».****Картирование реального офисного процесса участников группы**- *Картирование текущего состояния;**- Карта идеального состояния;**- Карта целевого состояния;**- Реестр проблем;**- План по оптимизации потока.* |

**Цель программы:** повышение профессиональных компетенций участниковв сфере проектного управления и повышения производительности труда

**Целевая аудитория:**

Представители бизнеса и региональной инфраструктуры поддержки в сфере промышленности

**Даты стажировки:**

Июль – Октябрь 2022г.

 *\*по формированию группы от 5ти участников*

**Пакет «Приветственный»**

Онлайн

Стоимость стажировки – 0 тыс. руб.

В стоимость стажировки входит:

0-й модуль (пункты 1, 2,3)

По итогам выдается сертификат участника стажировки.

**Пакет «Базовый»**

Стоимость стажировки – 30 тыс. руб.

0,1 модуль, трансферт во время стажировки, питание, сертификат участника стажировки.

**Пакет «Базовый +»**

Стоимость стажировки – 65 тыс. руб.

В стоимость стажировки входит:

0,1,2 модули,трансферт во время стажировки, питание, сертификат участника стажировки.

 **Пакет «Расширенный»:**

Стоимость стажировки – 80 тыс. руб./чел.

В стоимость стажировки входит:

Обучающая программа: 0,1, 2, 3 модули, трансферт во время стажировки, питание, **удостоверение о повышении квалификации** .

По запросу может быть представлен трансферт из/в аэропорт, ж/д вокзал, бронирование.

Платформой проведения стажировки выступает объединение инфраструктуры поддержки МСП в Тюменской области.

**Компетенции и квалификация организаторов и спикеров программы:**

- подтвержденный уровень квалификации в области проектного управления (международный стандарт соответствия IPMA);

- компетенции в области повышения производительности труда (корпоративная академия РОСАТОМ, Федеральный центр компетенций, более 70 проектов);

- квалификация и опыт ведения образовательных программа в формате семинаров, тренингов более 5 лет (обучено порядка 2000 человек представителей бизнеса и органов власти);

- опыт реализации проектов с применением инструментов бережливого управления при оптимизации работы инфраструктуры поддержки.

**КОНТАКТЫ**

По вопросам дополнительной информации и участия обращаться :

Загваздина Лилия Владимировна, руководитель РЦИ Тюменской области, (3252) 499-944 (доб. 501), +7 982 912 29 92, **zagvazdina@iato.ru**